



# Portafolio de Proyectos

## Programa Conocimiento, relacionamiento y comunicación con usuarios

Proyectos

Plan de Comunicaciones Estratégicas

Fortalecimiento estratégico de las relaciones externas

Modelo de servicio de Dimar



### Objetivo estratégico

Fortalecer el conocimiento, relacionamiento y comunicación con stakeholders (usuarios y no usuarios)

# Portafolio de Proyectos



## Programa Modelo de Operación

Proyectos

Sistema de gestión institucional

-----  
Estructura organizacional

-----  
Planta de personal

-----  
Modelo atención al ciudadano



### Objetivo estratégico

Mejorar la prestación de servicios y generación de productos requeridos por los usuarios (externos e internos)

# Portafolio de Proyectos

Ministerio de Defensa Nacional



**Dirección General Marítima**  
Autoridad Marítima Colombiana



## Programa Incremento de ingresos pensando sosteniblemente

Proyectos

Estudio de las necesidades de investigación y modelo de negocio para sostenibilidad de centros

Desarrollo de la capacidad de gestión financiera y sostenibilidad de los proyectos de inversión

Unidad de gestión de servicios Dimar

Diseño de la implementación del modelo de administración sostenible de los litorales

Implementar la oficina de servicios de Investigación Ley 115

### Objetivo estratégico

Aumentar ingresos pensando sosteniblemente

# Portafolio de Proyectos



## Programa Gestión estratégica de talento humano

Proyectos

- Modelo de gestión del talento humano por competencias
- Plan de formación para el trabajo
- Calidad de vida
- Interacción con otros proyectos
- Plan de comunicación

**Objetivo estratégico**  
Desarrollar las habilidades y competencias para el ejercicio de autoridad marítima y lograr la apropiación de los valores en la cultura organizacional.

# Portafolio de Proyectos



## Programa Gestión estratégica de los proyectos, programas y portafolios

Proyectos

'Dimarización' de buenas prácticas en la gestión organizacional de proyectos

Estructura de Descomposición de la Estrategia (EDE)

Desarrollo de competencias para la gestión estratégica de proyectos

Herramientas para la gestión de la información asociadas al portafolio, programas y proyectos

Alineación proyectos BPIN

Diagnóstico

### Objetivo estratégico

Mejorar capacidad de la gestión estratégica de la Entidad.



# Portafolio de Proyectos

## Programa Estrategia Tecnológica de la Autoridad Marítima Nacional

Proyectos

Estrategia TI y Gobierno TI

Fortalecer gestión TI

Fortalecer la seguridad de TI

Actualización de Infraestructura Tecnológica

Renovación y consolidación de los sistemas de información

Establecer el Gobierno de Datos y el Modelo de Calidad de Datos



### Objetivo estratégico

Contar con TI interoperables para la comunicación y oferta de servicios

# Portafolio de Proyectos



## Programa Fortalecimiento Jurídico de la Autoridad Marítima

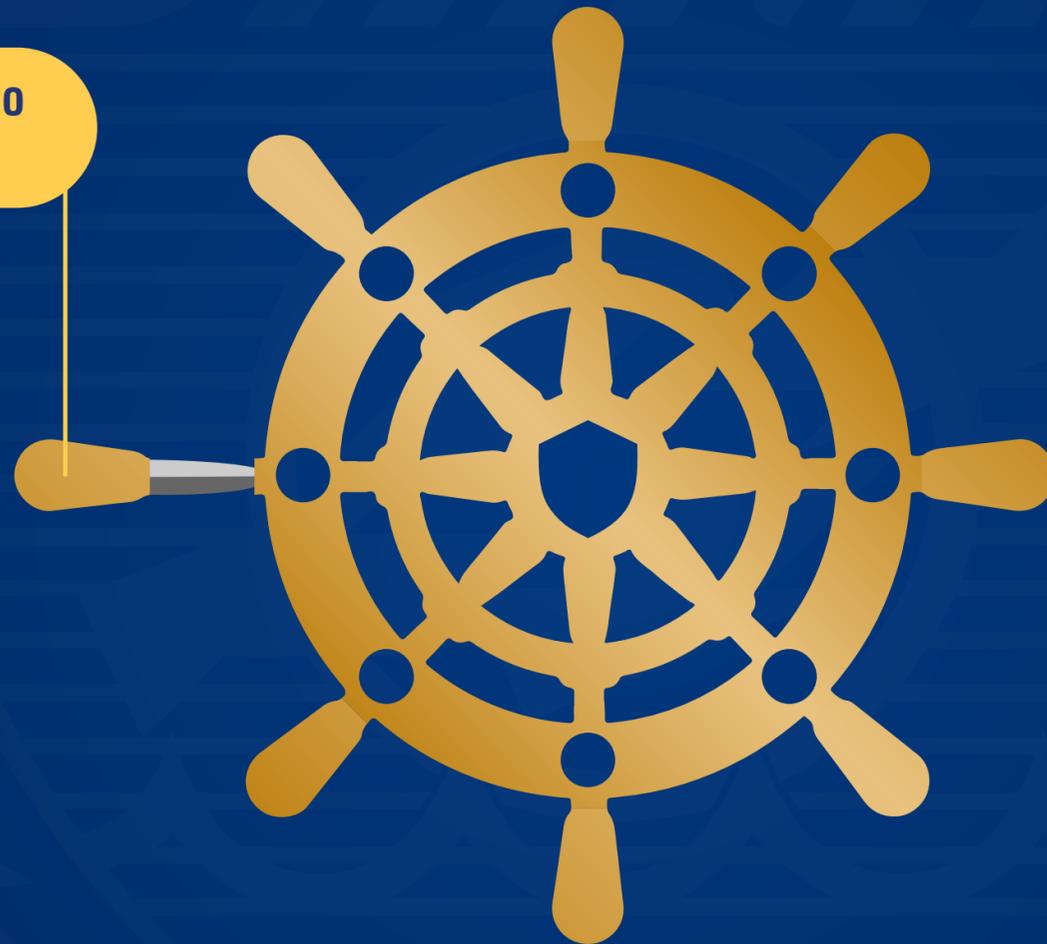
Proyectos

Doctrina jurídica de Dimar

Régimen jurídico de la Autoridad Marítima

Trámite de aprobación del régimen jurídico

Esquema de priorización



### Objetivo estratégico

Fortalecer jurídicamente a la Autoridad Marítima



## Programa Plan Nacional de Infraestructura

Proyectos

- Plan de mantenimiento de la infraestructura actual
- 
- Formulación del Plan Nacional de Infraestructura
- 
- Nuevo CIOH
- 
- Capitanía de Puerto de Turbo
- 
- Capitanía de Puerto de Buenaventura
- 
- Capitanía de Puerto de Riohacha
- 
- Capitanía de Puerto de Santa Marta
- 
- Capitanía de Puerto de Cartagena
- 
- Construcción Muelle de Barranquilla
- 
- Capitanía de Puerto de Guapi
- 
- Capitanía de Puerto de Puerto Carreño
- 
- Capitanía de Puerto de Puerto Bolívar
- 
- Capitanía Arauca
- 
- Dos nuevas capitanías del Pacífico
- 
- Traslado Sede Central
- 
- Dos vice-capitanías en el Pacífico
- 
- Diseño de infraestructura tipo
- 
- Capitanía Coveñas
- 
- Compra Piso Edificio BCH Cp5
- 
- Sede bienestar Cartagena/Barranquilla
- 
- Construcción Muelle Barranquilla

# Portafolio de Proyectos



## Programa Nacional de Gestión Documental, Archivo y Contenido

Proyectos

- Sistema integrado de procesos y gestión documental electrónico de archivo (SGDA)
- 
- Organización de archivo central e histórico de Dimar
- 
- Gestión de contenido

### Objetivo estratégico

Fortalecer las capacidades de gestión operativas y logísticas



# Portafolio de Proyectos

## Programa Adquisición y reposición de medios aéreos y navales para el ejercicio de la autoridad marítima

Proyectos

- Adquisición de botes rescue (3)
- Adquisición de botes menores (5)
- Adquisición de botes menores (4)
- Adquisición de buque multipropósito ARC "Roncador" (1)
- Adquisición de multipropósito OSV-ARC "Caribe" (1)
- Adquisición oceanográfico antártico (1)
- Adquisición de balizador Pacífico (1)
- Adquisición de balizador Caribe (1)
- Adquisición de botes tipo pilot (2)
- Adquisición de helicópteros SAR (2)
- Adquisición de buque SAR -FIFI Caribe (1)
- Adquisición de buque SAR -FIFI Pacífico (1)
- Adquisición de avión king 250 (1)
- Adquisición de dron (1)



## Programa Sistema de Seguridad Integral Marítima y Fluvial

Proyectos

- Servicio de Coordinación de Información sobre Seguridad Marítima (NAVAREA)
- Sistema Nacional de Recepción de Señales Satelitales de Emergencia Cospas - Sarsat
- Sistema de seguimiento de ruta por satélite VMS
- Estaciones de control de tráfico y vigilancia marítima -Ectvm
- Red de respaldo de comunicaciones en HF
- Identificación y rastreo de largo alcance - LRIT
- Seguridad náutica en zonas portuarias
- Gestión del uso del espectro marítimo
- Servicio de búsqueda y salvamento marítimo y fluvial
- Estaciones remotas
- Servicio de Atención a Sucesos de Contaminación por Sustancias Peligrosas, Nocivas y Perjudiciales en el Mar

## Programa Sistema Nacional de Señalización Marítima

Proyectos

- Plan Nacional Señalización Marítima
- SEMAC
- SEMAP

### Objetivo estratégico

Fortalecer las capacidades de gestión operativas y logísticas



# Portafolio de Proyectos

## Programa Fortalecimiento del Manejo de los Asuntos Internacionales

Proyectos

- Diagnóstico asuntos internacionales
- Elaboración de agenda de asuntos internacionales
- Política de Relaciones Internacionales
- Herramienta de seguimiento de convenios
- Plan de acciones correctivas por auditoría OMI
- Día mundial marítimo



## Programa Reglamentación Técnica de la Marina Mercante

Proyectos

- Reglamentación Técnica de Naves o Artefactos Navales Nacionales y Extranjeros
- Reglamentación Técnica de Gente de Mar
- Reglamentación del Transporte Marítimo y Fluvial
- Reglamentación de Empresas Servicios Marítimos
- Interacción con otros programas

### Objetivo estratégico

Dar cumplimiento a los instrumentos internacionales adoptados por la ley



# Portafolio de Proyectos

## Programa Agenda Científica

Proyectos

- Componente Físico del Medio Marítimo
- Manejo y Gestión Integrada Zona Costera
- Protección al Medio Marino
- Desarrollo Marítimo
- Habilitadores (sinergias)



## Programa Gestión de los Litorales Colombianos

Proyectos

- Generación de información Técnica y Científica de los Litorales Colombianos
- Administración y control de los Litorales Colombianos
- Planificación y Ordenamiento de los Litorales Colombianos

### Objetivo estratégico

Brindar la información técnica y científica para ejercer la autoridad marítima