



## **PLAN** **PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

### **Contenido**

1. INTRODUCCIÓN .....	2
2. CONTEXTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL.....	2
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS.....	3
4. IDENTIFICACIÓN DE LOS ASPECTOS CRÍTICOS DE LA LABOR ARCHIVÍSTICA EN LA DIRECCIÓN GENERAL MARÍTIMA .....	4
5. PRIORIZACIÓN DE LOS ASPECTOS CRÍTICOS.....	5
<b>1. FORMULACIÓN VISIÓN ESTRATÉGICA DE LA GESTIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>2. FORMULACIÓN DE OBJETIVOS .....</b>	<b>7</b>
<b>3. FORMULACIÓN DE PLANES Y PROYECTOS.....</b>	<b>9</b>
<b>4. CONSTRUCCIÓN MAPA DE RUTA .....</b>	<b>11</b>
<b>5. SEGUIMIENTO, CONTROL Y MEJORA.....</b>	<b>12</b>



## PLAN

### PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y CONTENIDO

**Código:** XX-XX-PLA-XXX

**Versión:** 0

## 1. INTRODUCCIÓN

El Plan Institucional de Archivos de la Dirección General Marítima – PINAR es un instrumento para la planeación para las labores archivísticas, el cual está debidamente articulado con los planes y proyectos estratégicos con que cuenta la Entidad.

A través de este documentos se da cumplimiento a lo estipulado en el decreto 2609 de 2012, y contribuye a dar cumplimiento a las directrices del Archivo General de la Nación y a la normatividad vigente frente a la administración de los documentos.

Para la elaboración de este instrumento se identificaron las necesidades, puntos críticos a mejorar y se definieron objetivos, metas y proyectos que permitan garantizar la adecuada gestión y conservación de los documentos institucionales.

Adicionalmente, permite definir la ruta para planear, hacer seguimiento y articular con los planes estratégicos la función archivística, de acuerdo con las necesidades, debilidades, riesgos y oportunidades.

Su formulación y seguimiento se encuentra a cargo del Área de Gestión Documental y de Contenido.

## 2. CONTEXTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

DIMAR es la Autoridad Marítima Colombiana la encargada de ejecutar la política del Gobierno en esta materia, contando con una estructura que contribuye al fortalecimiento del poder marítimo nacional, velando por la seguridad integral marítima, la protección de la vida humana en el mar, la promoción de las actividades marítimas y el desarrollo científico y tecnológico de la Nación.

Ejerce sus funciones a lo largo y ancho de la jurisdicción marítima colombiana; 928 660 km<sup>2</sup>. equivalentes al 44.85% de todo el territorio nacional, y en los 2900 km de línea de costa (Litoral Pacífico y Caribe), además de los principales ríos ubicados en las zonas de frontera, y en el Río Magdalena en los 27 kilómetros finales antes de su desembocadura al mar.

Complementariamente su jurisdicción va más allá de la zona Económica Exclusiva (ZEE) respecto a sus actuaciones dentro del concepto de Estado de Abanderamiento.

La actual estructura organizacional de Dimar se encuentra establecida en el decreto 5057 de 2009 y en la Resolución Ministerial 2143 de 2010. Dicha estructura tiene como pilar fundamental el enfoque basado en procesos, que se deriva del espíritu del sistema de gestión de calidad de la Entidad. el cual está certificado por SGS Colombia. bajo los requisitos de la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública, NTCGP 1000



## PLAN

### PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
CONTENIDO

**Código:** XX-XX-PLA-XXX

**Versión:** 0

e ISO 9001 desde el año 2008, bajo un alcance de "dirección, coordinación y control de las actividades marítimas en la jurisdicción marítima colombiana".

**Misión:** Ejercer la autoridad en todo el territorio marítimo, dirigiendo, coordinando y controlando las actividades marítimas, fluviales y costeras con seguridad integral y vocación de servicio, con el propósito de contribuir al desarrollo de los intereses marítimos y fluviales de la Nación.

**Visión:** Ser para el 2030, el eje que consolida el país marítimo, fluvial y costero, contribuyendo al posicionamiento de Colombia como potencia regional.

**Valores:** Rigor técnico y profesional, Servicio, Liderazgo, Confianza,

**Estructura:** Para asegurar una mejor prestación del servicio y ejercer sus funciones y atribuciones, la Dirección General Marítima cuenta con una estructura administrativa que le permite un mayor acercamiento con el sector marítimo, mediante una gestión con calidad, agilidad, transparencia y facilitación.

Además sus actuaciones, se desarrollan bajo el concepto de tres figuras: Estado Ribereño, Estado Rector del Puerto y Estado de Abanderamiento.

#### Intención

Aliado estratégico para el desarrollo nacional por medio de las actividades marítimas y fluviales.

**Política de calidad:** “La Dirección General Marítima, con fundamento en su direccionamiento estratégico, ofrecerá sus servicios al sector marítimo con calidad, mediante criterios de efectividad y mejoramiento continuo en todos sus procesos, empleando los recursos de manera eficaz a través de funcionarios competentes y comprometidos con el fortalecimiento de nuestra gestión institucional, lo cual resultará en la proyección de DIMAR como una autoridad influyente en los ámbitos nacional e internacional”.

### 3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

La entidad cuenta con los siguientes objetivos estratégicos y de calidad en procura del cumplimiento de su misión y visión:

Fortalecer las capacidades operativas

- Desarrollar las competencias del talento humano de la Autoridad Marítima Colombiana
- Lograr la sostenibilidad financiera
- Fomentar la apropiación de los valores en la cultura organizacional
- Contar con TIC's para la comunicación, integración, gestión y oferta de servicios



- Fortalecer el marco normativo y legal
- Generar relaciones efectivas internacionales, interinstitucionales y con stakeholders (usuarios)
- Mejorar la relación con los stakeholders
- Desarrollar las comunicaciones estratégicas
- Ofertar los servicios requeridos por los usuarios
- Fortalecer la administración de la seguridad integral marítima y fluvial
- Producir la información técnica y científica para ejercer la autoridad marítima
- Dar cumplimiento a los instrumentos internacionales marítimos adoptados por ley
- Aumentar la satisfacción de los usuarios
- Aumentar el nivel de seguridad integral
- Aportar al desarrollo de los intereses marítimos, fluviales y de las comunidades

#### 4. IDENTIFICACIÓN DE LOS ASPECTOS CRÍTICOS DE LA LABOR ARCHIVÍSTICA EN LA DIRECCIÓN GENERAL MARÍTIMA

Para la creación e implementación del Plan Institucional de Archivos en la Dirección General Marítima se desarrolló la metodología sugerida por el Archivo General de la Nación, con los siguientes resultados:

Durante la vigencia 2019, se realizó el análisis de los planes de mejoramiento resultado de las auditorías internas, los informes presentados por las diferentes unidades en relación al estado de los archivos y el resultado de la evaluación del FURAG y a través de la metodología de marco lógico, se caracterizó la problemática de la gestión documental en Dimar, se identificó el problema central, sus efectos y causas a fin de identificar alternativas de solución pertinentes a la realidad institucional.

<b>ASPECTOS CRÍTICOS</b>	<b>RIESGOS</b>
Desconocimiento del proceso de gestión documental a nivel interno	Reproceso en las labores
Desinterés generalizado en los temas documentales	
Resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental	Uso excesivo de papel
Infraestructura inadecuada para la gestión documental a nivel nacional	Falta de transparencia
Baja capacidad de almacenamiento de archivos	Incumplimiento a la Ley Antitramites
Insuficientes oficinas de registro y correspondencia a nivel nacional	Débil control documental



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

Falencias en la infraestructura tecnológica para la gestión documental	Afectación a políticas de Gobierno en Línea
--	---

De lo anterior, se concluyen los aspectos críticos y sus riesgos como se observa en la siguiente tabla:

**5. PRIORIZACIÓN DE LOS ASPECTOS CRÍTICOS**

Una vez identificado los aspectos críticos, se evaluó el impacto que tienen estos frente a cada uno de los ejes articuladores.

Se confrontó el aspecto crítico No. 1 con los criterios de evaluación del eje articulador de administración de archivos.

Se realizó la evaluación por parte de los encargados del aspecto crítico No. 1 con cada eje articulador y el resultado fue el siguiente:

ASPECTO CRITICO	administración de archivos	acceso a la información	preservación de la información	aspectos tecnológicos y de seguridad	fortalecimiento y articulación	total ∫
Resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental	7	8	4	5	4	28

El resultado final de la matriz de prioridades para la Dirección General Marítima fue el siguiente:

ASPECTO CRITICO	EJES ARTICULADORES					TOTAL Σ
	Administración de archivos	Acceso a la información	Preservación de la información	Aspectos tecnológicos y de seguridad	Fortalecimiento y articulación	
Desconocimiento del proceso de gestión documental a nivel interno	7	5	7	3	4	26
Resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental	7	8	4	5	4	28



## PLAN PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNDAR

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

Desinterés generalizado en los temas documentales	7	9	4	2	4	<b>26</b>
Infraestructura inadecuada para la gestión documental a nivel nacional	5	8	7	2	4	<b>26</b>
Baja capacidad de almacenamiento de archivos	5	8	7	2	4	<b>26</b>
Insuficientes oficinas de registro y correspondencia a nivel nacional	7	6	4	2	4	<b>23</b>
Falencias en la infraestructura tecnológica para la gestión documental	5	9	7	2	4	<b>27</b>
<b>TOTAL Σ</b>	<b>43</b>	<b>53</b>	<b>40</b>	<b>18</b>	<b>28</b>	

### 1. FORMULACIÓN VISIÓN ESTRATÉGICA DE LA GESTIÓN

Para la formulación de la visión estratégica, Dimar tomo como base los aspectos críticos y ejes articuladores con mayor sumatoria de impacto

ASPECTOS CRÍTICOS	VALOR	EJES ARTICULADORES	VALOR
Resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental	28	Acceso a la información	53
Falencias en la infraestructura tecnológica para la gestión documental	27	Administración de archivos	43
Desconocimiento del proceso de gestión documental a nivel interno	26	Preservación de la información	40

Desinterés generalizado en los temas documentales	26	Fortalecimiento y articulación	28
Infraestructura inadecuada para la gestión documental a nivel nacional	26	Aspectos tecnológicos y de seguridad	18

Dimar trabajará en el desarrollo de políticas internas que conlleven al cumplimiento de la normatividad legal en materia archivística con miras a fortalecer la preservación de la información y las aplicaciones tecnológicas y de seguridad

De acuerdo a los resultados obtenidos en la priorización, la Dirección General Marítima establece la visión estratégica documental de la siguiente forma:

*La Dirección General Marítima elaborará y aplicará una política institucional que le permita hacer un eficiente, eficaz y efectivo manejo de la documentación producida y recibida por la Entidad, desde su origen hasta su destino final, con el objeto de facilitar su producción, trámite, utilización y conservación, aplicando para ello las disposiciones de Ley y todos los estándares de seguridad y preservación, que garanticen la efectividad en el cumplimiento de la misión institucional y el derecho de los ciudadanos al acceso de la información pública.*

## 2. FORMULACIÓN DE OBJETIVOS

Para la formulación de objetivos, se tomaron como base los aspectos críticos y ejes articuladores incluidos en la visión estratégica, con el siguiente resultado:

ASPECTOS CRÍTICOS	RIESGO
Desconocimiento del proceso de gestión documental a nivel interno	Reproceso en las labores
	Falta de conocimiento y competencias del personal en temas de gestión documental
Resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental	Incumplimiento de la política de papel
	Afectación a políticas de Gobierno en Línea
Desinterés generalizado en los temas documentales	Débil control documental
Infraestructura inadecuada para la gestión documental a nivel nacional	Sobrecostos institucionales
Baja capacidad de almacenamiento de archivos	Vulnerabilidad de la transparencia
Insuficientes oficinas de registro y correspondencia a nivel nacional	Fraccionamiento de la información
	Falta de control en el manejo de la información
	Perdida de información



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNDAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

Falencias en la infraestructura tecnológica para la gestión documental	Incumplimiento ley antitramites
	Falta de transparencia
	Débil control documental

A partir de lo anterior la Dirección General Marítima identifico los planes y proyectos asociados a los objetivos obteniendo la siguiente información

ASPECTOS CRÍTICOS / EJES ARTICULADORES	objetivos (preguntarse como hago para solucionar, deben ser materializable)	PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS
Desconocimiento del proceso de gestión documental a nivel interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Generar conocimiento y apropiación del proceso de gestión documental a nivel interno</li> <li>✓ Contar con personal capacitado e idóneo en temas de gestión documental</li> </ul>	Programa de capacitación e incentivos para la apropiación de la gestión documental
Resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestionar la resistencia al cambio del esquema tradicional de gestión documental</li> </ul>	
Desinterés generalizado en los temas documentales	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Aumentar el interés generalizado en los temas documentales</li> </ul>	
Infraestructura inadecuada para la gestión documental a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fortalecer la infraestructura para la gestión documental a nivel nacional</li> </ul>	Diseño e implementación del sistema nacional de archivos central e históricos de la autoridad marítima
Baja capacidad de almacenamiento de archivos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contar con la capacidad de almacenamiento suficiente de archivo central e histórico</li> </ul>	
Archivos de gestión desorganizados	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Organizar los archivos dando cumplimiento a la normatividad.</li> </ul>	
Insuficientes oficinas de registro y correspondencia a nivel nacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Contar con las oficinas de registro y correspondencia requeridas a nivel nacional</li> </ul>	Acondicionamiento de las oficinas de registro y correspondencia a nivel nacional
Falencias en la infraestructura tecnológica para la gestión documental	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fortalecer la infraestructura tecnológica para la gestión documental</li> </ul>	Sistema de Gestión Documental Electrónico de Archivo (SGDEA)



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
 CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

### 3. FORMULACIÓN DE PLANES Y PROYECTOS

*El siguiente es el desarrollo del plan de riesgos:*

**Nombre:** PROGRAMA NACIONAL DE ARCHIVO

**Objetivo:** FORTALECER LA GESTIÓN DOCUMENTAL AL INTERIOR DE DIMAR PARA ELEVAR LOS NIVELES DE EFECTIVIDAD EN EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN

**Alcance:** El proyecto contiene la definición y aprobación de una política institucional para la gestión documental, el desarrollo de un programa de capacitación e incentivos para lograr apropiación en los funcionarios a nivel nacional, el acondicionamiento de las oficinas de registro y correspondencia de sede central y unidades regionales en cumplimiento de los estándares mínimos de funcionamiento y la implementación de la gestión electrónica de documentos de archivo.

**Responsable del Plan:** Grupo de Coordinación General DIMAR

ACTIVIDAD	Responsable	Fecha de Inicio	Fecha Final	Entregable	Observaciones
Actualizar la política de gestión documental de DIMAR	GRUCOG	01/01/2020	31/12/2020	<b>ACTUALIZACIÓN DE LA POLÍTICA DE GESTIÓN DOCUMENTAL DE DIMAR</b>	
Actualizar el programa de incentivos para la apropiación de la gestión documental	GRUDHU-GRUCOG	01/01/2019	31/12/2021		
Realizar seguimiento a la política y al programa de incentivos	GRUDHU-GRUCOG	01/01/2019	31/12/2026		
Actualizar el programa de gestión documental	GRUCOG - AGEDOC	01/01/2019	31/12/2020		
Actualizar el diagnóstico sobre el estado actual de los archivos de la Entidad	GRUCOG	01/01/2020	31/12/2020	<b>ORGANIZACIÓN DE ARCHIVO CENTRAL E HISTÓRICO DE LA AUTORIDAD MARÍTIMA</b>	
Organizar y digitalizar los archivos	GRUCOG	01/01/2020	31/12/2030		



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
 CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

Realizar microfilmación	GRUCOG	01/01/2028	31/12/2030		
Acondicionar la infraestructura para cumplir con los requisitos de custodia y administración integral de los archivos	GRUCOG	01/01/2021	31/12/2030		
Acondicionar las oficinas de registro y correspondencia de acuerdo a las especificaciones establecidas por la norma	GRUCOG	01/01/2016	31/12/2019	<b>ACONDICIONAMIENTO DE LAS OFICINAS DE REGISTRO Y CORRESPONDENCIA A NIVEL NACIONAL</b>	
Realizar actualizaciones al Sistema de gestión documental electrónico de archivo	GRUCOG	01/01/2020	31/12/2025	<b>SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL ELECTRÓNICO DE ARCHIVO (SGDEA)</b>	
Realizar seguimiento y establecer mejoras en la gestión documental Electrónica de la Entidad	GRUCOG	01/01/2020	31/12/2030		

INDICADORES			
INDICADOR	INDICE	SENTIDO	META
<i>Avance en el desarrollo y aprobación de la política</i>	Tareas ejecutadas / Tareas planeadas	Ascendente	100%
<i>Nivel de capacitación y apropiación de la gestión documental</i>	# de funcionarios que aprueban la capacitación/ Cantidad de funcionarios capacitados	Ascendente	100%
<i>Organización de archivos</i>	ML archivos organizados / 5000ML Organizados	Ascendente	100%
<i>Digitalización de Archivos</i>	ML Archivos Digitalizados / 5000 ML Archivos Digitalizados	Ascendente	100%



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍÑAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
 CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

<i>Sistematización de trámites y servicios institucionales</i>	No. de trámites y servicios sistematizados / No. de trámites y servicios susceptibles de ser automatizados en la sede electrónica	Ascendente	100%
--	---	------------	------

RECURSOS		
TIPO	CARACTERISTICAS	OBSERVACIONES
RECURSOS DE LA ENTIDAD	INVERSION Y/O FUNCIONAMIENTO	NINGUNA

#### 4. CONSTRUCCIÓN MAPA DE RUTA

Para la construcción del mapa de ruta, la Dirección General Marítima tuvo en cuenta el tiempo de ejecución de cada plan y desarrolló el siguiente mapa:

Plan o Proyecto  Tiempo	Corto plazo (1 año)	Mediano plazo (1 a 4 años)				Largo plazo (4 años en adelante)					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2230
Actualización de la Política y demás documentos de gestión documental de DIMAR											
Programa de incentivos y capacitación para la apropiación de la gestión documental											
Archivos de gestión, centrales e históricos de la Autoridad Marítima											
Acondicionamiento de las oficinas de archivo y registro y correspondencia a nivel nacional											
Gestión documental electrónica de archivo											

El seguimiento y monitoreo de los proyectos planificados en cada vigencia, se realizara a través del procedimiento institucional para el seguimiento y evaluación de proyectos, según la periodicidad establecida en cada uno de ellos.



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍJAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
 CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

**5. SEGUIMIENTO, CONTROL Y MEJORA**

Basándose en los indicadores establecidos en cada uno de los planes y proyectos y contemplando la medición trimestral durante la ejecución, el resultado fue:

PLANES Y PROYECTOS ASOCIADOS	INDICADORES	META	Medición Anual											GRAFICO	OBSERV		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
Política de gestión documental de DIMAR	Avance en el desarrollo y aprobación de la política	100%															
Programa de incentivos para la apropiación de la gestión documental	Nivel de apropiación de la gestión documental (Cantidad de funcionarios que apropian / cantidad de funcionarios capacitados e incentivados)	100%															
Archivos de gestión, centrales e históricos de la Autoridad Marítima	Nivel de organización y transferencia de archivos (No. de archivos transferidos / No. de archivos por transferir)	100%															
Acondicionamiento de las oficinas de registro y correspondencia a nivel nacional	Oficinas acondicionadas según los criterios mínimos definidos (No. de oficinas acondicionadas/ No. total de oficinas a acondicionar)	100%															



**PLAN**  
**PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVOS - PÍNAR**

**Proceso/Subproceso:** PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL Y  
 CONTENIDO  
**Código:** XX-XX-PLA-XXX  
**Versión:** 0

Gestión documental electrónica de archivo	Nivel de Automatización de trámites y procesos institucionales (No. de trámites y procesos automatizados / No. de trámites y procesos a automatizar)	100%																					
---	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Tabla N.  
 Objetivos del plan

OBJETIVO	ACTIVIDAD	META